

ข้อเสนอหลักสูตรฝึกอบรม “Leadership Skills”

ออกแบบโดย: ดร.จอมพล จีบภิญโญ

เมื่อ: 5 สิงหาคม 2568

วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะพื้นฐานของการเป็นผู้นำ

กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรระดับ Team Leader

วันที่ / ระยะเวลาในการฝึกอบรม

ยังไม่กำหนดวัน / 6 ชั่วโมง

เนื้อหา

โมดูล	เนื้อหา		วิธีการ	ระยะเวลา
เรียนรู้เรื่องผู้นำ	1	1. นิยามของผู้นำโดย 1.1. Dr.Marshall Goldsmith 1.2. John C. Maxwell 1.3. Jack Welch 1.4. กิจกรรม : นิยามของผู้นำโดยคุณ 2. หลัก Good the enemy of great ของ Jim Collins 2.1.เก่งคน (Disciplined People) 2.2.เก่งงาน (Disciplined Action) 2.3.เก่งคิด (Disciplined Thought)	• บรรยาย • กรณีศึกษา • เกมส์	9.00 - 9.30
ผู้นำตามสถานการณ์	2	1. ผู้นำตามสถานการณ์คืออะไรโดย The Center of Leadership Studies 2. ที่มาของผู้นำตามสถานการณ์โดย Dr. Paul Hersey, Dr. Kenneth Blanchard 3. การเป็นผู้นำตามสถานการณ์ที่แตกต่างโดย Dr. Paul Hersey 4. กรณีศึกษา : ทำไมต้องผู้นำตามสถานการณ์	• บรรยาย • กรณีศึกษา	9.30 - 10.00

โมดูล		เนื้อหา	วิธีการ	ระยะเวลา
ลูกน้องตามสถานการณ์	3	1. เจาะลึกผลงานของลูกน้อง 4 สถานการณ์ 1.1. D1 : ทำไม่ได้ และ ไม่อยากทำ 1.2. D2 : ทำไม่ได้ แต่ อยากทำ 1.3. D3 : ทำได้ แต่ ไม่อยากทำ 1.4. D4 : ทำได้ และ อยากทำ 2. ลูกน้อง 1 กับได้หลายสถานการณ์ 3. กิจกรรม: ลูกน้องแต่ละคนสถานการณ์อะไร	• บรรยาย • กิจกรรม • เกมส์	10.00 - 10.30
การกำกับลูกน้อง	4	1. หลักการกำกับ 2. การกำกับด้วย 5W1H 2.1. กิจกรรม: กำกับลูกน้องด้วย 5W1H	• บรรยาย • กิจกรรม	10.45 - 11.00
การพัฒนาลูกน้อง	5	1. หลักการพัฒนา 2. สัดส่วนการพัฒนาลูกน้องด้วย 70/20/10 โดย Lombardo, Michael M; Eichinger, Robert W 3. วิธีการพัฒนาลูกน้องด้วย TAPS Model 4. ขั้นตอนการสอนงานโดย ที่มา: Jacobs, R. L. 5. การพัฒนาลูกน้องด้วยคำถาม	• บรรยาย • กรณีศึกษา • กิจกรรม • เกมส์	11.00 - 12.00 13.00 - 14.30
การจูงใจและแก้ไขปัญหาให้ลูกน้อง	6	1. หลักการจูงใจและแก้ไขปัญหาให้ลูกน้อง 2. การจูงใจลูกน้องโดย B.F. Skinner 2.1. กิจกรรม: ลูกน้องชอบและไม่ชอบอะไร 2.2. เทคนิคการจูงใจลูกน้อง 3. S4 : มอบหมายและให้อิสระ (Delegating) 3.1. หลักการมอบหมายและให้อิสระ	• บรรยาย • กรณีศึกษา • กิจกรรม	14.45 - 15.30
การดำเนินการทางวินัย	7	1. เทคนิคการดำเนินการลงโทษทางวินัยด้วย FIRST โดย Dr. John Medina 2. กฎหมายแรงงานเบื้องต้น 2.1. กิจกรรม: คำพิพากษาฎีกา	• บรรยาย • กรณีศึกษา • กิจกรรม • เกมส์	15.30 - 16.00